## CHIARA PAOLINO

chiara.paolino@unicatt.it

### ESPERIENZE PROFESSIONALI ACCADEMICHE

Ottobre 2020 -	Professore Associato di Organizzazione Aziendale Dipartimento di Scienze dell'Economia e della gestione Aziendale, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, Italia
2017-2020	Assistant Professor di Organizzazione Aziendale (RTD – tipo B) Dipartimento di Scienze dell'Economia e della gestione Aziendale, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, Italia
2012 – 2017	Assistant Professor di Organizzazione Aziendale (RTD – tipo A) Dipartimento di Scienze dell'Economia e della gestione Aziendale, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, Italia
2009-2012	Assegnista di Ricerca di Organizzazione Aziendale presso Università Commerciale L. Bocconi, Milano, Italia
INCARICHI ISTITUZIONALI PR	ESSO L'UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE
2019 -	Coordinatore del corso di laurea triennale in economia e gestione dei beni culturali, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, Italia.
2017 -	Creazione e Coordinamento del Master Internazionale di primo livello in Arts Management, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, Italia (programma annuale, professionalizzante, internazionale, centrato sugli aspetti gestionali del settore artistico e creativo).
2016 -	Creazione e Coordinamento del profilo in lingua inglese di laurea magistrale in Arts Management, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, Italia (programma biennale, internazionale, centrato sugli aspetti gestionali del settore artistico e creativo).
2018 -2021	Coordinatore scientifico dell'unità dell'università Cattolica coinvolta sul progetto Erasmus+ "Artist-Led-Learning", progetto finalizzato ad indagare il ruolo degli artisti nei processi di apprendimento degli adulti; l'unità dell'Università Cattolica si è focalizzata sull'impatto degli artisti nella formazione manageriale all'interno delle imprese.
2018 – 2019	Direttore scientifico della ricerca "Corporate Collection in Italia", presso Università Cattolica del Sacro Cuore Milano, Italia, finanziata da AXA Art e IntesaSanpaolo. La ricerca ha coinvolto più di 200 aziende, con un'indagine quantitativa e con circa 20 casi studio qualitativi; si è focalizzata sullo stato dell'arte e sugli impatti organizzativi e sociali della presenza dell'arte in impresa.
2016-2017	Direttore scientifico della prima edizione della ricerca "Corporate Art Collection in Italia" presso Università Cattolica del Sacro Cuore Milano, Italia, finanziata da AXA Art e IntesaSanpaolo.
2013 -	Membro del Collegio dei docenti del dottorato in management e innovazione dell'Università Cattolica e titolare del corso di Metodologia della Ricerca presso il medesimo corso di dottorato.
2012 -	Docente di <b>organizzazione aziendale, gestione del personale, di project management</b> , sia per le imprese commerciali, che per le organizzazioni artistiche e creative.

# PROGETTI DI RICERCA E APPLICATION IN ESSERE (IN SINTESI – SOLO PROGETTI INDICATIVI DELLA GLOBALE ATTIVITA' DI RICERCA IN AMBITO ARTS MANAGEMENT)

2018 -	Corporate collection e Arts-base Methods. Progetto di ricerca pluriennale in collaborazione con imprese (sia imprese sponsor, sia imprese campione) e istituzioni per la comprensione del ruolo dell'arte e degli artisti nelle organizzazioni, per la promozione dei valori della diversità, innovazione, e creatività nelle imprese.
2022 -	MindTheDance! Progetto di ricerca in collaborazione con il festival MilanOltre. Il progetto ha l'obiettivo di comprendere l'impatto della danza contemporanea, come forma d'arte, sui comportamenti prosociali, l'inclusione, il benessere degli individui, attraverso metodologie di ricerca qualitative e quantitative.
2023 -	Theater in Education: Critical-Creativity, Care and Culture. Progetto di ricerca in collaborazione con la prof.ssa Tatiana Chemi (Università di Aalborg, Denmark) riguardo l'uso della performance teatrale e della scrittura come metodologia di apprendimento e costruzione della conoscenza negli adulti.
2023 -	Sustainable Archaeology and Arts-Based Methods for Stakeholder Partnership. Proposta di ricerca che coinvolge tre università straniere, un sito archeologico italiano, un museo internazionale e tre artisti di diversa generazione, con l'obiettivo di comprendere come gli artisti possano essere protagonisti dell'attivazione del patrimonio culturale e della vita dei diversi portatori di interesse di una comunità (imprese, amministrazioni pubbliche, istituzioni).

#### ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI

2025 -	Amministratore Sostenibilità, Ban		Membro	del	Comitato	Scenari	e
2022 - 2024	Amministratore Indipendente; Presidente del Comitato Remunerazioni; Membro del Comitato Rischi, Greenthesis Group.			ni;			
2019 -	Membro del Com famigliari, Associa					e negli ass	set

## ALTRI PROGETTI DI RICERCA E FORMAZIONE LEGATI ALL'ASPETTO ORGANIZZATIVO, STRATEGICO E DI PEOPLE MANAGEMENT

Le tematiche di maggior rilievo da segnalare all'interno dell'esperienza accademica in termini di attività di formazione, ricerca e consulenza organizzativa, strategica e di gestione del personale sono le seguenti:

- Progetti di formazione e ricerca sul Clima Organizzativo, sia in ambito di servizi sia in ambito manifatturiero: analisi dello stato dell'arte sull'assetto organizzativo e la gestione del personale, intervento attraverso strumenti di analisi di clima, definizione e implementazione dei piani di miglioramento.
- Progetti di formazione e ricerca sui temi della Diversità, Inclusione e loro collegamento alla Sostenibilità e Strategia aziendale: analisi della situazione corrente, supporto alla comprensione di interventi sul piano di gestione delle risorse umane per renderlo più inclusivo e sostenibile.
- Consolidata attività di insegnamento a livello universitario ed executive su tutti i temi di gestione del personale e di organizzazione aziendale (organigrammi e strategia; selezione, sviluppo, remunerazione e gestione della performance; sistemi di welfare aziendale; leadership ed

#### empowerment).

• Progetti di formazione e ricerca sull'analisi e miglioramento dei processi sia in ambito di servizi sia in ambito manifatturiero: analisi dei processi, implementazioni delle value stream, considerazione delle implicazioni per le tematiche della sicurezza, della qualità, dell'efficienza, della sostenibilità, in particolare in relazione alla gestione dei team di lavoro. I progetti sono stati implementati con primarie aziende multinazionali italiane.

ISTRUZIONE	
2009	Dottorato di Ricerca, Università Commerciale L. Bocconi – Milano, Italia PhD in Business Administration and Management (Major in Human Resource Management and Organizational Behaviour, Minor in Strategy). Titolo della tesi: "The role of HR architecture and organizational capabilities in the performance of service organizations" (menzione di lode)
2007-2008	Visiting PhD Candidate, Lancaster Business School (UK), Centre for performance-led HR management
2004	Laurea, Università Commerciale L. Bocconi – Milano, Italia Laurea in Economia per l'arte, la cultura e la comunicazione Votazione: 110/110 cum laude

#### ALTRO

- Membro delle maggiori associazioni accademiche del mondo dell'organizzazione, della gestione del personale, e della creatività a livello internazionale ed italiano (EGOS group – European Group of Organization Studies; ASSIOA – Associazione Italiana di Organizzazione Aziendale)
- Regolare frequenza come speaker delle maggiori conferenze internazionali e nazionali sui temi dell'organizzazione, della gestione aziendale e della creatività (Academy of Management Conference; European Management Conference; EGOS conference, Workshop di Organizzazione Aziendale)
- Fluente in lingua inglese

Lista completa delle pubblicazioni e dei working paper disponibile su richiesta

Milano, 9 settembre 2025